

Inspiracje/Prognozy

Nowoczesne technologie kluczem do sukcesu projektów PPP

Jakie wyzwania stoją przed specjalistami zarządzającymi projektami w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego (PPP)? Oprócz nowych, usprawniających pracę rozwiązań formalnych, potrzebna jest coraz bardziej innowacyjna technologia Virtual Data Room.

Projekty realizowane w formule PPP jak każde inne złożone oraz długoterminowe przedsięwzięcia inwestycyjne wiążą się nierozdzielnie z szeregiem ryzyk. Partnerzy powinni współpracować w celu opracowania modelu optymalnego do posiadanego przez nich doświadczenia oraz umiejętności i wiedzy z odpowiednim podziałem zadań i ryzyk. Każdy z Partnerów powinien brać na siebie odpowiedzialność za te sfery przygotowania i realizacji projektu, którymi potrafi najefektywniej zarządzać. Strona publiczna stara się minimalizować ryzyko między innymi poprzez wybór wiarygodnego partnera, który zagwarantuje bezpieczeństwo dokumentacji projektowej oraz wsparcie w zarządzaniu dużą ilością informacji. Na późniejszych etapach pojawiają się wyzwania związane z zapewnieniem przejrzystości procesu, zagwarantowaniem odpowiedniego stopnia kontroli, sprawną koordynacją prac zaangażowanych firm oraz zapewnieniem odpowiedniej ochrony powstającym wartościom intelektualnym.

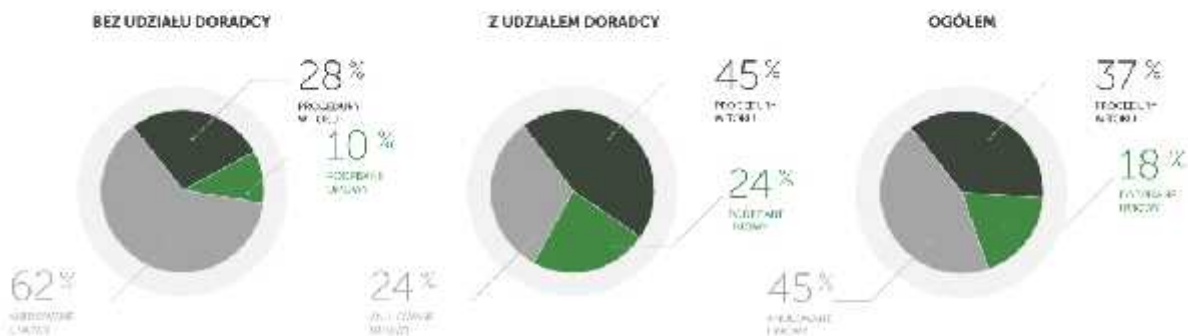
Dlatego projekty PPP angażują szerokie grono doradców prawnych, technicznych oraz ekonomiczno-finansowych, a ich liderzy coraz częściej korzystają z usług firm oferujących innowacyjne technologie. Z takich rozwiązań skorzystało Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Olsztynie. Mając na względzie konieczność zapewnienia bezpieczeństwa dokumentów, udostępnianych partnerom prywatnym na etapie wyboru podmiotu do dalszej współpracy, spółka zdecydowała się skorzystać z aplikacji Virtual Data Room (VDR) oferowanej przez firmę Mergers Net pod marką Datapoint.

- Dzięki wykorzystaniu systemu Datapoint VDR proces udostępniania plików stał się bardziej efektywny i swobodny. Dokumenty były dostępne dla zainteresowanych stron przez 24 godziny na dobę, 7 dni w tygodniu, z dowolnego miejsca na ziemi, wykorzystując jedynie Internet. Wpłynęło to na zwiększenie komfortu pracy wszystkich osób zaangażowanych w analizę informacji - powiedział Konrad Nowak, Prezes Zarządu, MPEC Sp. z o.o.

Dzięki wirtualnemu repozytorium, potencjalni partnerzy prywatni uzyskują możliwość całodobowego dostępu do dokumentacji projektowej. Mogą ocenić on-line opłacalność projektu i sformułować swoje oczekiwania względem zakresu partnerstwa. Na tym etapie, samorząd może także zobligować inwestorów do udostępnienia wewnętrznej poufnej dokumentacji spółek. Wszystko po to, aby móc „prześwietlić” potencjalnych kontrahentów, zbadać ich sytuację finansową, a tym samym zminimalizować ryzyko podpisania umowy z niewiarygodnym partnerem.

- Zdalny, bezpieczny dostęp pozwala ograniczyć koszty związane z uczestnictwem w postępowaniu, sprzyja efektywności i poprawia komfort pracy. Stronie publicznej daje natomiast kontrolę nad zakresem dystrybuowanych informacji oraz możliwość łatwego i taniego dotarcia do większego grona inwestorów, także zagranicznych. System VDR daje możliwości takiego różnicowania uprawnień do plików i zarządzania dostępem, że tzw. due diligence jest bezpieczne i wygodne dla każdej ze stron - powiedziała Aleksandra Prusator z Mergers Net.

Rezultat postępowań na wybór partnera prywatnego w latach 2009-2010



Postępowania BEZ UDZIAŁU doradcy:

- Jedyne 10% zakończonych podpisaniem umowy
- Ponad 60% ogłoszeń anulowanych

Postępowania Z UDZIAŁEM doradcy zewnętrznego:

- Prawie 25% zakończonych podpisaniem umowy
- Zaledwie 31% ogłoszeń anulowanych

Źródło: opracowania własne Centrum PPP: www.pppbez.pl | Organizowanie i wspierająca realizację projektów PPP: www.datapoint.pl



- Badanie Centrum PPP pokazuje dobitnie, że warto jest rozważyć zaangażowanie zewnętrznych doradców wspierających proces przygotowania i realizacji przedsięwzięć w formule PPP. Z badań wynika bowiem, że prawie 1/4 wszystkich postępowań, w które zaangażowani byli doradcy zewnętrzni, zakończyła się podpisaniem umowy, a 1/3 ogłoszeń została anulowana. W postępowaniach, przy których doradcy zewnętrzni nie byli zaangażowani w proces przygotowania przedsięwzięcia – jedynie 10% ogłoszeń zakończyło się podpisaniem umowy, a ponad 60% ogłoszeń zostało anulowanych - powiedział **Bartosz Mysiorski, Wiceprezes Zarządu Centrum PPP**.

Na etapie realizacji inwestycji, po wyborze partnera prywatnego, system VDR wykorzystany jest do dystrybucji właściwych informacji do wszystkich zaangażowanych podmiotów. Ta najdłuższa faza wymaga bezpośredniej współpracy wszystkich firm, uczestniczących w realizacji projektu (partner publiczny i prywatny, prawnicy, audytorzy, inżynierowie, budowniczcy itp.). Członkowie projektu pracując w różnych firmach, nie posiadają wspólnych systemów informatycznych, a muszą w sposób bezpieczny komunikować się ze sobą, zarządzać informacjami itp. System VDR, dzięki dedykowanym funkcjom, gwarantuje efektywną współpracę poszczególnych osób (równoczesny dostęp, dokumenty scentralizowane w jednym miejscu, możliwość dyskusji itp.), i daje możliwość sprawnej koordynacji prac przez kierowników projektu. Jest także istotnym narzędziem do sprawowania formalnej kontroli podczas kolejnych faz projektu, bieżącego raportowania do strony publicznej (zaawansowane raportowanie), a w fazie końcowej do organizacji audytu z przebiegu i wyników projektu.

Datapoint to pierwsza w Polsce usługa typu **Virtual Data Room (VDR)**, której celem jest bezpieczne i efektywne zarządzanie poufnymi dokumentami. System służy do bezpiecznego przechowywania i kontrolowanego udostępniania oraz wymiany plików, z naciskiem na współpracę pomiędzy członkami odrębnych organizacji. Umożliwia dowolnej liczbie osób na równoczesny dostęp i zarządzanie dokumentami, 24 godziny na dobę, z dowolnego miejsca na ziemi. Aplikacja dostępna jest w formie usługi udostępnianej na określony czas przy użyciu przeglądarki (nie wymaga żadnych wdrożeń po stronie klienta), wraz ze wsparciem w zakresie właściwej organizacji procesu. Najczęściej wykorzystywana jest w transakcjach Fuzji i Przejęć, oraz wszystkich innych procesach, gdzie ma miejsce badanie Due Diligence (prywatyzacje, upadłości, IPO, inwestycje PE/VC, emisje obligacji, inne). Usługa jest świadczona przez firmę **Mergers Net**.

We wrześniu 2014 r spółka zmieniła nazwę na FORDATA, więcej: www.fordata.pl

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cielnej Sp. z o.o. w Olsztynie od 45 lat zapewnia komfort ciepły mieszkańcom Olsztyna. Jest jednym z wiodących przedsiębiorstw ciepłowniczych w Polsce. Łączy wieloletnie doświadczenie z wdrażaniem nowoczesnych, innowacyjnych technologii. Z myślą o swoich odbiorcach stale podnosi jakość świadczonych usług, a także realizuje inwestycje zwiększające efektywność i bezpieczeństwo systemu ciepłowniczego miasta. Jedną z takich inwestycji, oprócz modernizacji sieci miejskiej w ramach funduszy europejskich, jest projekt budowy nowoczesnej elektrociepłowni, wykorzystującej paliwo pochodzące z odpadów komunalnych. Projekt zakłada realizację budowy i eksploatacji elektrociepłowni w formule PPP (więcej szczegółów www.ec.olsztyn.pl).

Centrum Partnerstwa Publiczno-Prywatnego Centrum Partnerstwa Publiczno-Prywatnego jest niezależną instytucją obywatelską, która stawia sobie za cel zaspokajanie ważnych potrzeb publicznych poprzez znaczące przyspieszenie inwestycji prywatnych w tej części na które państwo nie ma pieniędzy. Fundację Centrum PPP powołano aktem notarialnym 10 lipca 2008 roku w Warszawie. Założycielami Centrum PPP są: banki, kancelarie prawne, firmy doradcze, przedsiębiorstwa, regionalne agencje rozwoju, fundacje, związki, izby i stowarzyszenia gospodarcze - łącznie ponad 40 podmiotów prywatnych i publicznych. Są one zainteresowane przełamywaniem marazmu, jaki panuje w Polsce w zakresie przygotowania inwestycji publiczno-prywatnych w przedmiocie świadczenia usług publicznych. Obok założycieli współpracują z nami inne podmioty zainteresowane partnerstwem publiczno-prywatnym w Polsce. Centrum PPP współpracuje z ministerstwem finansów, gospodarki, rozwoju regionalnego i infrastruktury, jak również JST. Głównym celem Centrum PPP jest promowanie partnerstwa publiczno-prywatnego oraz zachęcanie, głównie podmiotów publicznych, do rozważania możliwości stosowania tego narzędzia.

Kontakt dla mediów:

Aleksandra Prusator, e-mail: aleksandra.prusator@fordata.pl tel: 506 044 056

Beata Milewicz, e-mail: beata.milewicz@secretsservices.pl tel: 508 051 138